# Informe de Gestión 2025

**Asociación de Biodinámica de Colombia – ABD Colombia**
**Periodo analizado:** junio 2025 – marzo 2026
**Fuente:** actas y transcripciones de reuniones de Junta Directiva

## 1. Introducción

Durante el periodo comprendido entre **junio de 2025 y marzo de 2026**, la Junta Directiva de la Asociación de Biodinámica de Colombia realizó **once reuniones formales de seguimiento institucional**, con el propósito de supervisar la gestión administrativa, financiera y estratégica de la organización.

Las reuniones permitieron analizar el estado de los proyectos en curso, evaluar la situación financiera de la asociación, preparar procesos de asamblea y definir acciones para garantizar la sostenibilidad futura de la organización.

Este informe presenta un **análisis consolidado de los principales temas tratados, decisiones adoptadas y retos identificados**, con el fin de informar a la **Asamblea de Socios** sobre la gestión realizada por la Junta Directiva.

## 2. Principales ejes de gestión analizados por la Junta

### 2.1 Gobernanza institucional

Uno de los temas recurrentes en las reuniones fue el fortalecimiento de la **gobernanza institucional** de la asociación.

Entre las acciones discutidas se encuentran:

- revisión y actualización de **estatutos**
- organización de **actas y archivos institucionales**
- fortalecimiento del rol de la Junta Directiva
- mejora de los mecanismos de participación de los asociados

En este contexto se planteó la necesidad de realizar **asambleas extraordinarias** orientadas a discutir decisiones estratégicas para el futuro de la organización.

### 2.2 Sostenibilidad financiera

La sostenibilidad económica de la ABD Colombia fue identificada como uno de los **principales desafíos institucionales**.

Durante el periodo analizado se discutieron aspectos como:

- dependencia de proyectos financiados por cooperación internacional
- necesidad de diversificar fuentes de ingresos
- fortalecimiento del sistema financiero interno
- preparación del **presupuesto 2026**
- revisión de **estados financieros**

La Junta Directiva destacó la importancia de que la asociación avance hacia un modelo financiero que combine:

- aportes de asociados
- proyectos de cooperación
- programas de formación
- servicios técnicos y asesorías

### 2.3 Proyectos y cooperación internacional

Las reuniones permitieron hacer seguimiento a proyectos financiados mediante cooperación internacional, particularmente el proyecto de fortalecimiento de la agricultura biodinámica en Colombia.

Entre los aspectos más relevantes se destacan:

- seguimiento a la ejecución de los proyectos
- evaluación de resultados alcanzados
- planificación de nuevas iniciativas
- articulación con instituciones internacionales y universidades

Se informó que el proyecto principal que ha financiado parte de las actividades de la

asociación ha sido **extendido hasta octubre de 2026**, lo que ofrece un margen adicional para consolidar estrategias de sostenibilidad institucional.

### 2.4 Gestión administrativa y operativa

La Junta también abordó diversos temas operativos relacionados con el funcionamiento cotidiano de la asociación.

Entre ellos:

- reorganización de tareas administrativas
- cambios en el equipo operativo
- fortalecimiento de la gestión contable y financiera
- seguimiento a obligaciones administrativas

Se identificó la necesidad de mejorar la **gestión financiera y contable interna**, así como de fortalecer la comprensión de la estructura financiera de la organización por parte del equipo operativo.

### 2.5 Gestión patrimonial de la asociación

Durante el periodo analizado se discutió la situación del **patrimonio ganadero de la asociación**, específicamente el manejo de animales que forman parte de los activos institucionales.

Los principales puntos discutidos fueron:

- ubicación y cuidado del ganado
- acuerdos con productores encargados del manejo
- antecedentes de pérdidas o cambios en la tenencia
- evaluación de nuevas alternativas para su custodia

La Junta acordó revisar las condiciones de estos acuerdos y asegurar una gestión más clara de los bienes de la asociación.

## 3. Principales decisiones adoptadas por la Junta

A partir de las discusiones realizadas en las reuniones de Junta Directiva se adoptaron varias decisiones relevantes para el funcionamiento institucional.

Entre las más importantes se destacan:

1. **Convocar una Asamblea extraordinaria** para discutir la sostenibilidad futura de la asociación.
2. **Preparar y revisar el presupuesto 2026**, el cual será presentado para aprobación ante la Asamblea de Socios.
3. **Revisar y actualizar los estatutos** de la asociación para fortalecer la gobernanza institucional.
4. **Fortalecer el sistema de gestión financiera** y la comprensión de los estados financieros dentro de la organización.
5. **Evaluar la gestión del patrimonio institucional**, incluyendo el manejo del ganado.
6. **Impulsar la formulación de nuevos proyectos** para garantizar la continuidad de las actividades de la asociación.

## 4. Retos institucionales identificados

El análisis de las reuniones permitió identificar varios desafíos que deberán ser abordados por la asociación en los próximos años.

### 4.1 Sostenibilidad financiera

La dependencia de recursos provenientes de cooperación internacional representa un riesgo para la continuidad institucional si no se desarrollan nuevas fuentes de financiación.

### 4.2 Fortalecimiento organizativo

Es necesario continuar consolidando la estructura administrativa y mejorar los mecanismos de gestión interna.

### 4.3 Participación de los asociados

La sostenibilidad de la asociación depende en gran medida de la participación activa de los socios en procesos formativos, proyectos y espacios de gobernanza.

### 4.4 Desarrollo de nuevos proyectos

La formulación de proyectos y alianzas institucionales será clave para ampliar el impacto

de la asociación.

## 5. Perspectivas para el periodo 2026–2027

La extensión del proyecto internacional vigente hasta **octubre de 2026** representa una oportunidad para avanzar en la consolidación institucional de la ABD Colombia.

Durante este periodo será fundamental:

- fortalecer la base de asociados
- diversificar fuentes de ingresos
- consolidar alianzas nacionales e internacionales
- impulsar programas de formación en agricultura biodinámica
- desarrollar proyectos de investigación y cooperación

Estas acciones permitirán avanzar hacia un modelo institucional más sostenible y con mayor impacto en el desarrollo de la agricultura biodinámica en Colombia.

## 6. Conclusión

El periodo analizado evidencia un trabajo constante de la Junta Directiva orientado a **fortalecer la organización y preparar su futuro institucional**.

Las discusiones realizadas reflejan una conciencia clara sobre los retos que enfrenta la asociación, especialmente en materia de sostenibilidad financiera y gobernanza.

La Asamblea de Socios constituye el espacio fundamental para **consolidar las decisiones estratégicas necesarias** que permitan garantizar la continuidad y el crecimiento de la Asociación de Biodinámica de Colombia en los próximos años.

C. Andrea E.

**CLAUDIA ANDREA ESCOBAR ZULUAGA**
**Representante legal**
CC. 30.402.552